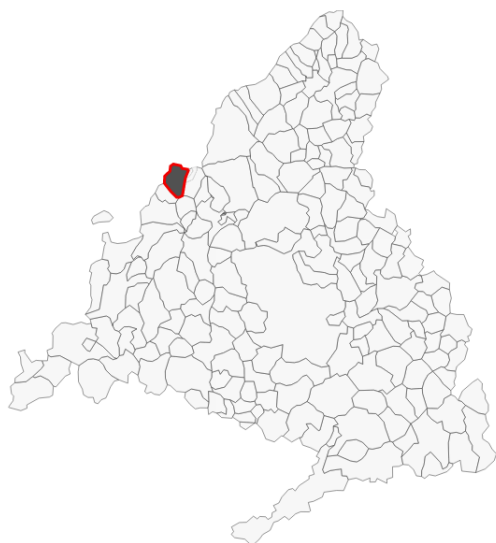




01. Territorio
02. Demografía
03. Estructura productiva
04. Mercado de trabajo
05. Resultados electorales
06. Usos y fiscalidad del suelo
07. Viviendas y locales
08. Presupuestos municipales
09. Equipamiento social
10. Medio ambiente
11. Fiestas laborales
12. Listado de entidades menores

1. TERRITORIO

Fuente: INE, Ministerio de Justicia, IGN.

Datos básicos 2024

Código INE	28038
Provincia	Madrid
Partido judicial	Collado Villalba
Nº de núcleos de población	7
Superficie municipal (km ²)	35,78
Densidad de población (Hab / km ²)	213,70
Núcleo con mayor altitud (m)	1.214
Distancia a la capital	59
Web del Ayuntamiento	www.cercedilla.es
Gentilicios	

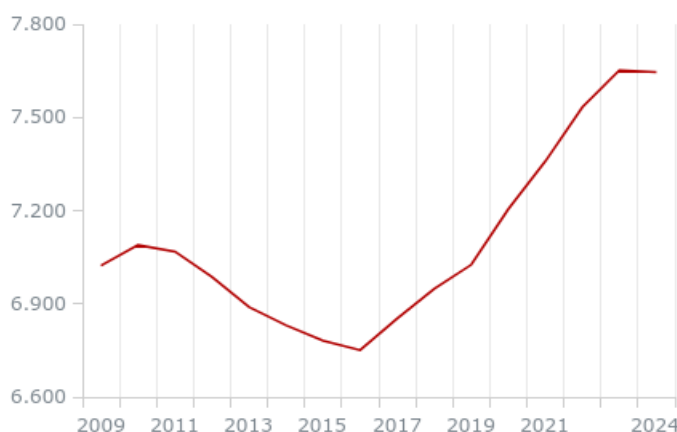
Topónimos

2. DEMOGRAFÍA

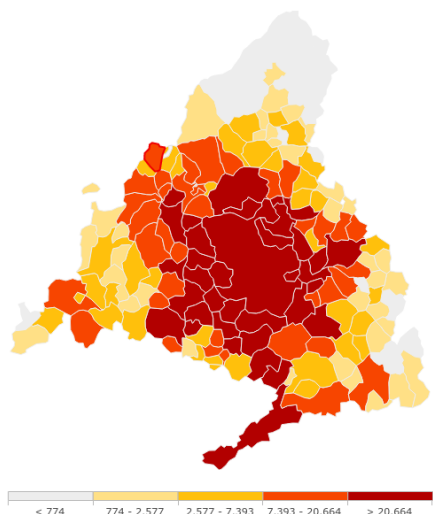
Fuente: INE, Revisión del Padrón Municipal.

Evolución de la población

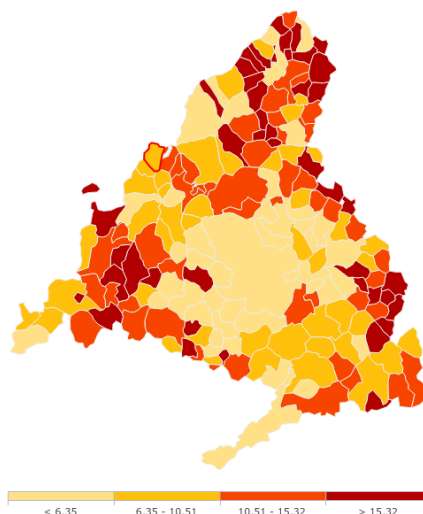
Año	Total	Hombres	Mujeres
2019	7.026	3.463	3.563
2020	7.205	3.551	3.654
2021	7.359	3.645	3.714
2022	7.533	3.740	3.793
2023	7.652	3.784	3.868
2024	7.646	3.762	3.884



Población según tamaño 2024



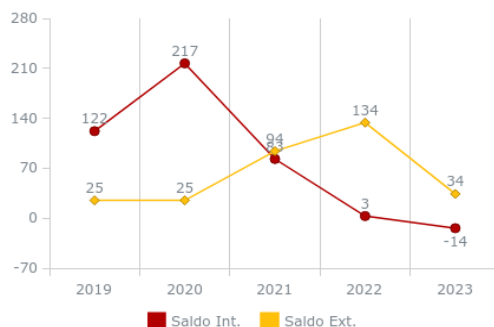
Crecimiento de la población 2019-2024



Variaciones residenciales

Migraciones interiores

Año	Saldo	Inmigrac.	Emigrac.
2019	122	421	299
2020	217	527	310
2021	83	449	366
2022	3	431	428
2023	-14	393	407

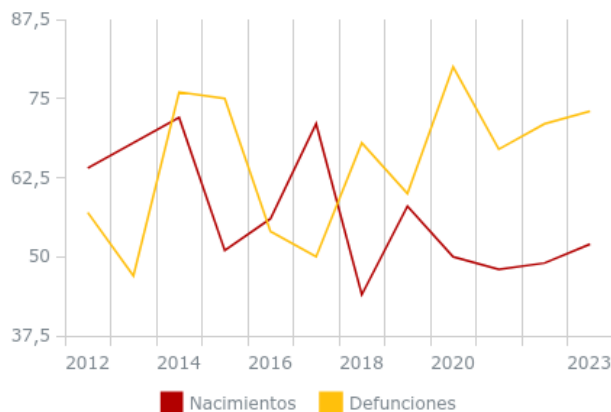


Migraciones exteriores

Año	Saldo	Inmigrac.	Emigrac.
2019	25	119	94
2020	25	68	43
2021	94	125	62
2022	134	187	53
2023	34	126	92

Movimiento natural de la población

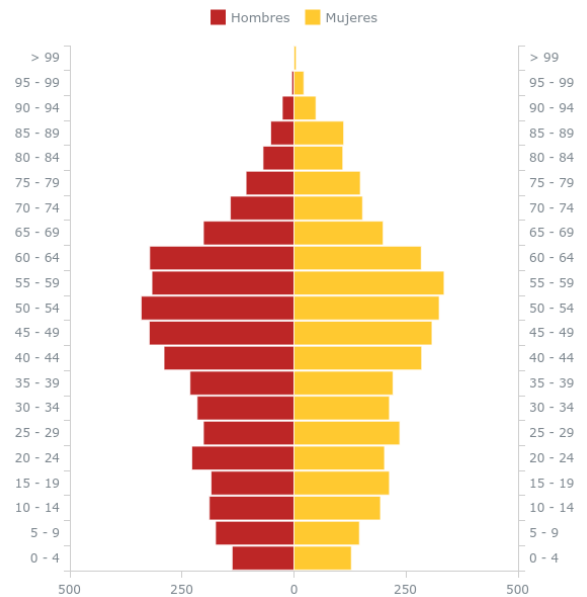
	2019	2020	2021	2022	2023
Nacimientos	58	50	48	49	52
Defunciones	60	80	67	71	73
Crecimiento vegetativo	-2	-30	-19	-22	-21
Matrimonios	45	15	31	35	36
Tasa Bruta de Natalidad (‰)	8,26	6,94	6,52	6,50	6,80
Tasa Bruta de Mortalidad (‰)	8,54	11,10	9,10	9,43	9,54
Tasa Bruta de Nupcialidad (‰)	6,40	2,08	4,21	4,65	4,70





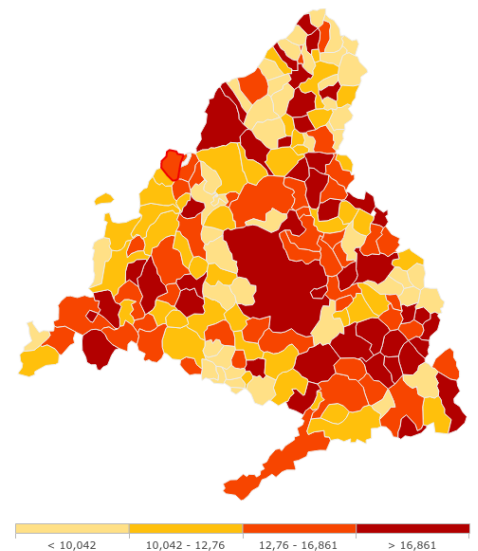
Estructura de la población (2024)

	Municipio	Comunidad
Dependencia	46,87	50,07
Dependencia jóvenes	19,98	22,13
Dependencia mayores	26,89	27,94
Envejecimiento	134,62	126,24
Longevidad	50,29	50,19
Maternidad	15,85	16,01
Tendencia	82,87	80,70
Renovación de la población activa	69,00	87,91
Infancia	12,67	13,63
Juventud	16,56	17,12
Ratio Femenidad	103,24	108,85



Población por nacionalidad (2024)

	Total		Hombres		Mujeres	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Pob. Española	6.565	85,86	3.220	85,59	3.345	86,12
Pob. Extranjera	1.081	14,14	542	14,41	539	13,88
Europa	311	28,77	139	25,65	172	31,91
Unión Europea	216	19,98	107	19,74	109	20,22
Resto Europa	95	8,79	32	5,90	63	11,69
África	395	36,54	238	43,91	157	29,13
América	339	31,36	145	26,75	194	35,99
Asia	35	3,24	19	3,51	16	2,97
Resto países	1	0,09	1	0,19	0	0,00



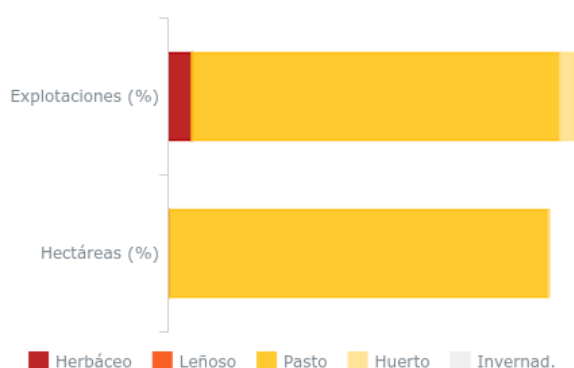
3. ESTRUCTURA PRODUCTIVA

Fuente: INE, Censo Agrario 2020.

Tipos de explotaciones

Agrícolas

Explotaciones	%	Hectáreas	%	
Herbáceos	2	6,67	1,05	0,13
Leñosos	0	0,00	0,00	0,00
Pastos	29	96,67	797,23	99,87
Huertos	1	3,33	0,01	0,00
Invernaderos	0	0,00	0,00	0,00
Total	30	798,29		



Ganaderas

Explotaciones		%	Cabezas		%	UGT	%
Bovino	26	100,00	1.027	100,00	709	100,00	
Ovino-Caprino	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
Porcino	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
Aves de corral	0	0,00	0	0,00	0	0,00	
Total	26		1.027		709		

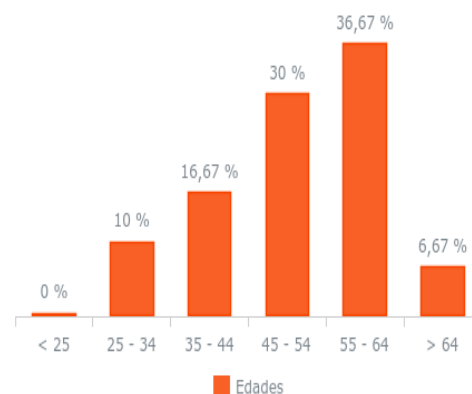


Jefes de las explotaciones

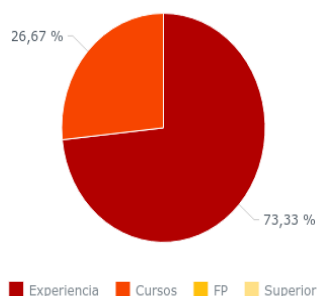
Sexo	Jefes	%	Edad media
Hombres	27	90,00	50,74
Mujeres	3	10,00	55,33
Total	30		51,20



Edades	Jefes	%
Hasta 24 años	0	0,00
De 25 a 34 años	3	10,00
De 35 a 44 años	5	16,67
De 45 a 54 años	9	30,00
De 55 a 64 años	11	36,67
De 65 y más años	2	6,67
Total	30	



Formación	Jefes	%
Experiencia agraria	22	73,33
Cursos de formación	8	26,67
Formación Profesional	0	0,00
Formación Superior	0	0,00
Total	30	

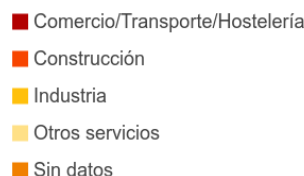


**Servicios (2024)**

Total establecimientos comerciales	104
Comercio al por mayor e intermediarios	27
Comercio al por menor	77
Comercio al por menor de alimentación, bebidas y tabaco	24
- Frutas, verduras, hortalizas y tubérculos	3
- Carnes, despojos, huevos, aves, conejos, caza	4
- Pescados y otros productos de la pesca	2
- Pan, pastelería, confitería y productos lácteos	4
- Vinos y bebidas de todas clases	0
- Labores del tabaco y productos del fumador	2
- Productos alimenticios y bebidas en general	9
Comercio al por menor de productos no alimenticios	46
- Textil, confección, calzado y artículos de cuero	9
- Productos farmacéuticos, droguería, perfumería y cosmética	6
- Equipamiento hogar, bricolaje, construcción y saneamiento	11
- Vehículos terrestres, accesorios y recambios	4
- Combustible, carburantes y lubricantes	1
- Bienes usados (muebles y enseres de uso doméstico)	0
- Instrumentos musicales y accesorios	0
- Otro comercio al por menor	15
Comercio al por menor mixto y otros (Grandes almacenes, Hipermercados, Almacenes populares y Resto)	7
Equipamiento básico	
Hoteles y moteles	1
Hostales y pensiones	9
Fondas, casas de huéspedes	2
Hoteles - apartamentos	1
Alojamientos turísticos extrahoteleros	7
Explotación de apartamentos privados por agencia o empresa organizada	0
Restaurantes	26
Cafeterías	0
Cafés y Bares	32
Entidades financieras	1
Índice bancarización (nº oficinas bancarias por cada 10.000 habitantes)	1
Farmacias y comercios sanitarios y de higiene	4
Establecimientos de venta de carburantes, aceites... para vehículos	1
Locales de cine	-
Pantallas de cine	-
Aforo	-
Butacas por cada 1.000 habitantes	-

Empresas por actividad principal

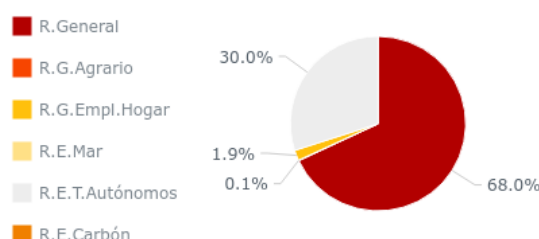
Industria	11
Construcción	106
Comercio, transporte y hostelería	149
Información y comunicaciones	13
Actividades financieras y de seguros	14
Actividades inmobiliarias	23
Actividades profesionales y técnicas	118
Educación, sanidad y servicios sociales	72
Otros servicios personales	69
Total servicios	309


4. MERCADO DE TRABAJO

Fuente: Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE). Tesorería General de la Seguridad Social (TGSS)

Trabajadores

R. General	1.308
R.G. Agrario	2
R.G. Empleados Hogar	37
R.E.Mar	0
R.E.T. Autónomo	576
R.E. Carbón	0
Total	1.923


Paro registrado
SEXO

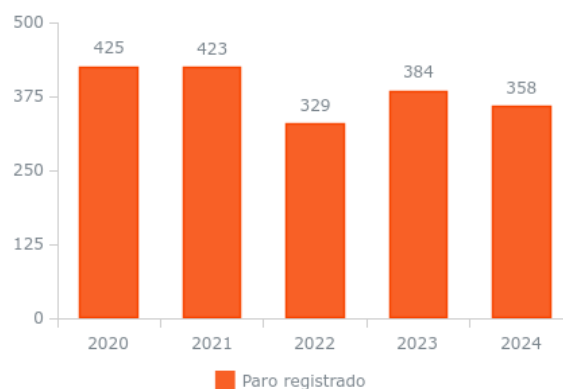
- Hombres	145	40,50%
- Mujeres	213	59,50%
- Total	358	100%

EDAD

- Menores de 25	25	6,98%
- Entre 25 y 44 años	129	36,03%
- Mayores de 44 años	204	56,98%

ACTIVIDAD

- Agricultura	5	1,40%
- Industria	6	1,68%
- Construcción	38	10,61%
- Servicios	276	77,09%
- Sin empleo anterior	33	9,22%



**Actividad**

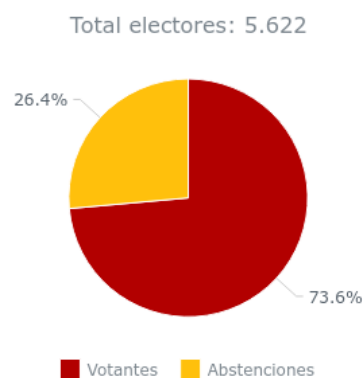
	Municipio	Provincia	España
Población de 16 a 64 años	5.206	4.670.513	31.716.737
(Pob 16-64) / (Pob total) x 100	68,09%	66,63%	65,23%
Afiliados a la S. Social	1.923	3.755.475	21.201.127
(Afiliados SS) / (Pob. 16-64) x 100	36,94%	80,41%	66,85%
Paro registrado	358	284.029	2.560.718
(Paro reg) / (Pob 16-64) x 100	6,88%	6,08%	8,07%

5. RESULTADOS ELECTORALES

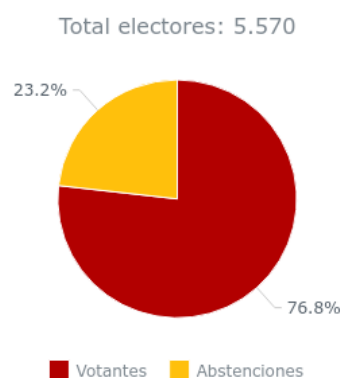
Fuente: Ministerio del Interior.

Elecciones Municipales (28 Mayo 2023)

Electores	5.622	
Votantes	4.136	
Abstenciones	1.486	
Votos a candidatura	3.960	
Votos blancos	70	
Votos nulos	106	
Siglas de Candidatura	Votos	%
PP	991	25,03
G.I. CERCEDILLA	784	19,80
JXCER	547	13,81
PSOE	501	12,65
VXC	385	9,72

**Elecciones Generales (23 Julio 2023)**

Electores	5.570	
Votantes	4.277	
Abstenciones	1.293	
Votos a candidatura	4.174	
Votos blancos	39	
Votos nulos	64	
Siglas de Candidatura	Votos	%
PP	1.505	36,06
PSOE	1.223	29,30
SUMAR	795	19,05
VOX	598	14,33
PACMA	29	0,69





6. USOS Y FISCALIDAD DEL SUELO

Fuente: Ministerio de Hacienda. Dirección General del Catastro.

Suelo Urbano (2023)

Año última valoración	2004
Número de titulares	7.741
Total unidades urbanas	6.805
- Uso residencial	n.d.
- Otro uso	n.d.
Valor catastral de las unidades según uso (miles de euros)	663.484
- Uso residencial	320.043
- Otro uso	343.441
Parcelas urbanas (unidades)	3.640
- Parcelas edificadas	3.235
- Solares	405
Superficie total de las parcelas (m²)	3.101.707
- Parcelas edificadas	2.521.430
- Solares	580.277
Valor catastral por unidad urbana (euros)	97.500

Superficie en m²	Solares	Parcelas edificadas
Menos de 100	28	385
De 100 a 500	101	1.396
De 500 a 1.000	143	830
De 1.000 a 10.000	128	597
Más de 10.000	5	27

Suelo Rústico (2023)

Año renovación	2004
Número de titulares	659
Número de parcelas	999
Número de subparcelas	1.122
Superficie total (hectáreas)	3.690
Valor catastral (miles de euros)	2.544

Superficie por tipo de cultivo	%
Labor seco	0,00
Labor regadío	3,40
Pastos y terrenos incultos	23,50
Olivar	0,00
Viña	0,00
Cítricos	0,00
Frutales	0,00
Frutos secos	0,00
Plantas subtropicales y mediterráneas	0,00
Especies maderables de crecimiento lento	70,50
Especies maderables de crecimiento rápido	0,00
Otros cultivos	2,40

Impuesto de bienes inmuebles (2023)

	Naturaleza Urbana	Naturaleza Rústica
Número de recibos	6.107	213
Base imponible no exenta (miles de euros)	570.929	1.676
Base liquidable no exenta (miles de euros)	570.929	1.676
Tipo de gravamen general	0,50	0,86
Cuota íntegra (euros)	2.854.644	14.413
Cuota líquida (euros)	2.849.148	14.413

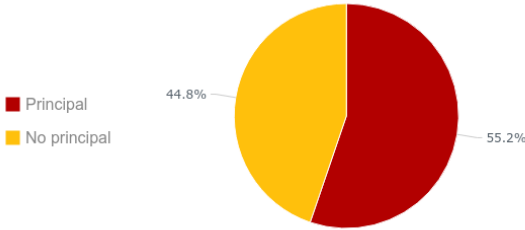


7. VIVIENDAS Y LOCALES

Fuente: Centro de Población y Viviendas, INE, Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible.

Viviendas según clase (2023)

Principales	2.820
No principales	2.285
Total	5.105



Hogares según tamaño (2023)

1 persona	847
2 personas	716
3 personas	493
4 personas	489
5 y más personas	275
Total	2.820

Régimen de la vivienda (2023)

En propiedad	1.965
En alquiler	582
Otra forma	276
Total	2.823

Viviendas principales según superficie útil (2023)

Hasta 60 m²	1.350
De 61 a 90 m²	1.575
De 91 a 120 m²	762
De 121 a 180 m²	858
Más de 180 m²	522
Total	5.100

Año de construcción de los edificios (2023)

Antes de 1900	0
Entre 1900 y 1920	33
Entre 1921 y 1940	312
Entre 1941 y 1960	579
Entre 1961 y 1980	2.022
Entre 1981 y 2000	1.452
Entre 2001 y 2020	657
No consta	51
Total	5.106

Transacciones inmobiliarias

	2020	2021	2022	2023	2024
Transacciones inmobiliarias totales					
Trimestre I	26	30	25	17	28
Trimestre II	19	33	30	28	31
Trimestre III	28	21	23	27	21
Trimestre IV	44	34	30	13	0
Transacciones inmobiliarias de vivienda nueva					
Trimestre I	1	2	0	2	0
Trimestre II	0	0	1	0	0
Trimestre III	0	0	1	0	0
Trimestre IV	3	0	2	0	0
Transacciones inmobiliarias de vivienda usada					
Trimestre I	25	28	25	15	28
Trimestre II	19	33	29	28	31
Trimestre III	28	21	22	27	21
Trimestre IV	41	34	28	13	0



8. PRESUPUESTOS MUNICIPALES

Fuente: Ministerio de Hacienda.

Presupuestos municipales

	Presupuestos 2022	Presupuestos 2023	Presupuestos 2024
Total ingresos (Eur)	8.006.546,99	8.006.546,99	8.006.546,99
- Impuestos directos	3.770.000,00	3.770.000,00	3.770.000,00
- Impuestos indirectos	85.000,00	85.000,00	85.000,00
- Tasas y otros ingresos	1.694.387,00	1.694.387,00	1.694.387,00
- Transferencias corrientes	2.197.359,99	2.197.359,99	2.197.359,99
- Ingresos patrimoniales	243.500,00	243.500,00	243.500,00
- Enajenación inversiones reales	0,00	0,00	0,00
- Transferencia capital	0,00	0,00	0,00
- Activos financieros	16.300,00	16.300,00	16.300,00
- Pasivos financieros	0,00	0,00	0,00
Total gastos (Eur)	8.006.546,99	8.006.546,99	8.006.546,99
- Gastos de personal	4.774.412,62	4.774.412,62	4.774.412,62
- Gastos corrientes en bienes y servicios	2.694.136,38	2.694.136,38	2.694.136,38
- Gastos financieros	23.000,00	23.000,00	23.000,00
- Transferencias corrientes	299.697,99	299.697,99	299.697,99
- Fondo de contingencia	0,00	0,00	0,00
- Inversiones reales	99.000,00	99.000,00	99.000,00
- Transferencias de capital	100.000,00	100.000,00	100.000,00
- Activos financieros	16.300,00	16.300,00	16.300,00
- Pasivos financieros	0,00	0,00	0,00

Liquidación de presupuestos municipales

	Liquidación 2021	Liquidación 2022	Liquidación 2023
Total ingresos (Eur)	8.567.936,86	10.723.680,28	9.544.677,05
- Impuestos directos	4.081.619,60	3.614.013,12	3.789.370,75
- Impuestos indirectos	97.107,71	100.805,58	103.288,19
- Tasas y otros ingresos	1.786.966,48	1.927.283,95	2.088.366,99
- Transferencias corrientes	2.353.734,27	4.757.174,95	3.316.414,18
- Ingresos patrimoniales	233.606,50	279.978,40	225.674,20
- Enajenación inversiones reales	0,00	0,00	0,00
- Transferencia capital	0,00	30.642,28	0,00
- Activos financieros	14.902,30	13.782,00	21.562,74
- Pasivos financieros	0,00	0,00	0,00
Total gastos (Eur)	7.967.124,89	8.675.713,44	9.120.906,80
- Gastos de personal	4.594.660,41	4.576.404,65	4.565.358,86
- Gastos corrientes en bienes y servicios	2.632.689,31	3.315.708,56	3.521.381,54
- Gastos financieros	122.016,76	40.023,95	22.143,59
- Transferencias corrientes	282.442,73	272.275,36	306.048,99
- Fondo de contingencia	0,00	0,00	0,00
- Inversiones reales	213.908,58	357.518,92	584.411,08
- Transferencias de capital	106.504,80	100.000,00	100.000,00
- Activos financieros	14.902,30	13.782,00	21.562,74
- Pasivos financieros	0,00	0,00	0,00



Indicadores presupuestarios por habitante

	2022	2023	2024
Gasto presupuestario por habitante (Eur)	994,50	979,03	979,80
Recaudación por habitante (Eur)	511,75	503,79	504,19
Inversión por habitante (Eur)	13,14	12,94	12,95
Deuda viva del Ayuntamiento (miles de Eur.)	-	0,00	-

Información impositiva

Vehículos de tracción mecánica

Turismos

- De menos de 8 Caballos Fiscales	18,54
- De 8 hasta 11,99 Caballos Fiscales	50,06
- De 12 hasta 15,99 Caballos Fiscales	105,68
- De 16 hasta 19,99 Caballos Fiscales	131,63
- De 20 Caballos Fiscales en adelante	164,53

Tractores

- De menos de 16 Caballos Fiscales	25,96
- De 16 a 25 Caballos Fiscales	40,79
- De más de 25 Caballos Fiscales	122,37

Camiones

- De menos de 1.000 Kg. de carga útil	62,12
- Hasta 2.999 Kg. de carga útil	122,37
- Hasta 9.999 Kg. de carga útil	174,28
- De más de 9.999 Kg. de carga útil	224,63

Autobuses

- De menos de 21 plazas	122,37
- De 21 a 50 plazas	174,28
- De más de 50 plazas	217,85

Remolques

- Entre 750 y 1.000 Kg. de carga útil	25,96
- Hasta 2.999 Kg. de carga útil	40,79
- De más de 2.999 Kg. de carga útil	122,37

Otros vehículos

- Ciclomotores	6,50
- Motocicletas hasta 125 cc.	6,50
- Motocicletas hasta 250 cc.	11,12
- Motocicletas hasta 500 cc.	22,25
- Motocicletas hasta 1.000 cc.	44,50
- Motocicletas de más de 1.000 cc.	89,00

Bienes inmuebles

Tipo de gravamen

- Urbana	0,50
- Rústica	0,86
- Características especiales	1,30

Actividades Económicas

Coefficiente de situación

- Mínimo	1,30
- Máximo	1,00

Construcciones, instalaciones y obras

Tipo de gravamen

- ICIO	2,80
--------	------

Incremento de valor de los terrenos de naturaleza urbana

Porcentaje sobre el valor del terreno

- De 1 hasta 5 años	0,17
- Hasta 10 años	0,08
- Hasta 15 años	0,12
- Hasta 20 años	0,45

Tipo de gravamen

- De 1 hasta 5 años	27,00
- Hasta 10 años	27,00
- Hasta 15 años	27,00
- Hasta 20 años	27,00



Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF)

(Valores expresados en Euros)	2020	2021	2022
Número de declaraciones	3.505	3.631	3.827
Número de titulares	3.849	3.981	4.144
Rentas del trabajo	83.773.283	87.480.652	96.127.403
Rentas del capital mobiliario	1.777.543	2.942.722	3.651.869
Rentas de bienes inmuebles no afectos a actividades económicas	4.773.314	5.288.399	5.795.615
Rentas de actividades económicas	6.089.394	7.471.509	8.869.581
Otras rentas	0	0	54.140
Ganancias patrimoniales netas	3.434.854	5.006.565	5.228.745
Rentas exentas	2.989.641	3.529.760	3.641.569
Trabajo personal	2.200.235	2.703.451	2.779.542
- Indemnización por despido	778.648	935.080	547.863
- Rentas del trabajo exentas	1.259.907	1.572.537	1.933.876
- Otras prestaciones exentas	161.680	195.835	297.802
Rentas de inserción, recursos de subsistencia y mínimo vital	-	0	0
Otras rentas exentas	292.249	186.824	100.191
Maternidad, familias numerosas y dependencia	391.814	419.238	454.300
- Maternidad	-	0	0
- Discapacidad	-	0	0
- Familia numerosa y asimilado	-	0	0
Renta bruta	102.838.028	111.719.606	123.368.923
Renta bruta sujeta	99.848.388	108.189.846	119.727.353
Renta bruta exenta	2.989.641	3.529.760	3.641.569
Cotizaciones sociales a la Seguridad Social	4.085.190	4.297.173	4.689.392
Cuota resultante de la autoliquidación	14.878.782	16.632.013	18.781.240
Renta disponible	83.874.057	90.791.187	99.898.291
Renta disponible sujeta	80.884.416	87.261.427	96.256.721
Renta disponible exenta	2.989.641	3.529.760	3.641.569
Renta bruta media	29.340,38	30.768,27	32.236,46
Renta disponible media	23.929,83	25.004,46	26.103,55



9. EQUIPAMIENTO SOCIAL

Fuente: Consejo Superior de Deportes, Ministerio de Sanidad, Dirección General de Tráfico.

Instalaciones deportivas

Aeródromos	0	Pistas de hípica	-
Áreas de actividad acuática	-	Pistas de pádel	-
Áreas de actividad aérea	-	Pistas de petanca	-
Áreas de actividad terrestre	7	Pistas de squash	-
Campos de fútbol	1	Pistas de tenis	7
Campos de golf	-	Pistas polideportivas	6
Campos de tiro	-	Puertos y dársenas deportivas	-
Carriles de bicicleta	-	Refugios de montaña	-
Circuitos de karting	-	Rocódromos	-
Circuitos de motocross	-	Salas	6
Circuitos de velocidad	-	Velódromos	-
Frontones	-	Juegos tradicionales y populares	-
Pabellones polideportivos	2	Espacios pequeños y no reglamentario	3
Pabellones con frontón y frontones en rec. cerr.	1	Otros campos	1
Piscinas al aire libre	-	Otros espacios complementarios	26
Piscinas cubiertas	2	Otros espacios convencionales	-
Pistas de atletismo	-	Otros espacios singulares	2
Pistas de esquí	-		

Sanidad

Consultorios	0
Centros de salud	1
Centros hospitalarios	1
Camas hospitalarias	192
Camas por cada 10.000 Habitantes	251,112

Vehículos

	2021	2022	2023
Automóviles	3.607	3.662	3.719
Camiones	438	448	447
Motocicletas	501	538	569
Autobuses	1	1	2
Tractores industriales	2	2	1
Otros vehículos	839	846	697
Índice de motorización	732,16	729,72	710,64



10. MEDIO AMBIENTE

Fuente: Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

Espacios naturales protegidos

	Hectáreas	%
Superficie sin protección	661,81	18,52
Espacios Naturales Protegidos	2.257,47	63,17
Red Natura 2000	2.900,89	81,18
Superficie Total Protegida	2.911,74	81,48

11. FIESTAS LABORALES

Fuente: Boletines Oficiales del Estado.

Fiestas laborales

FECHA	FIESTA
-------	--------

20 de enero

8 de septiembre

12. ENTIDADES LOCALES MENORES

Fuente: Ministerio de Política Territorial y Memoria Democrática.

ENTIDAD SINGULAR	NÚCLEO DE POBLACIÓN	POBLACIÓN 2024
CAMORRITOS	CAMORRITOS	87
CERCEDILLA	CERCEDILLA	7.196
PUERTO DE NAVACERRADA	PUERTO DE NAVACERRADA	113
PUERTO DE NAVACERRADA	VENTORRILLO (EL)	0
BAILLO Y LAS HOJARASCAS (EL)	*DISEMINADO*	24
DEHESAS (LAS)	DEHESAS (LAS)	56
DEHESAS (LAS)	FUENFRÍA (LA)	11
DEHESAS (LAS)	VALLE DE FUENFRIA	159



Agradecimientos

- Agencia Tributaria.
- Asociación para la Investigación de Medios de Comunicación (AIMC).
- Boletines oficiales.
- Camerdata.
- Consejo Superior de Deportes. Censo Nacional de Instalaciones Deportivas.
- Dirección General de Tráfico.
- Instituto Nacional de Estadística.
- Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.
- Ministerio de Educación y Formación Profesional Y Deportes.
- Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible.
- Ministerio de Hacienda. Dirección General del Catastro.
- Ministerio de Política Territorial y Memoria Democrática.
- Ministerio de Sanidad.
- Ministerio de Trabajo y Economía Social.
- Ministerio del Interior. Dirección General de Política Interior.
- Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE).
- Tesorería General de la Seguridad Social (TGSS).

Elaboración

Consejo General de Economistas (CGE).

LÁQUESIS Estrategia e Innovación.